



NOTAT

Vikarbranchen sluttede 2025 med fremgang

Data for 4. kvartal 2025

Resumé

Vikarbeskæftigelsen fortsatte fremgangen i 4. kvartal 2025. Vikarbureauerne i Danmark beskæftigede samlet set **26.739 årsværk**, svarende til en stigning på **8,1 pct.** i forhold til samme kvartal året før. Fremgangen følger efter et 2024, hvor faldet i beskæftigelsen gradvist fladede ud, og den peger på en tydelig vending efter tilbagegangen i 2023 og 2024.

Udviklingen i omsætningen målt i løbende priser går i samme retning. Omsætningen i vikarbranchen var **4.341 mio. kr.** i 4. kvartal 2025, hvilket er **13,2 pct.** højere end i 4. kvartal 2024. Samlet for 2025 omsatte branchen for **15.857 mio. kr.**, en vækst på **12,0 pct.** i forhold til 2024. Tallene er opgjort i løbende priser og er ikke korrigeret for prisudviklingen.

Vikarandelen, der er vikarbranchens andel af den samlede fuldtidsbeskæftigelse på arbejdsmarkedet, var i 4. kvartal 2025 på **1,0 pct.** Andelen er steget med **0,07 pct.-point** i forhold til samme kvartal året før og ligger fortsat lavt i europæisk sammenhæng.

Kommentar

De nyeste data for vikarbranchen viser, at antal årsværk i branchen er i vækst. Væksten var positiv i alle fire kvartaler af 2025 sammenlignet med 2024, og den var særlig tydelig i 3. kvartal, hvor antallet af årsværk var **10,1 pct.** højere end året før. Det indikerer, at efterspørgslen efter fleksibel arbejdskraft er styrket igennem 2025.

Det er samtidig vigtigt at tolke kvartalstallene i lyset af de normale sæsonmønstre i branchen. Beskæftigelsen er typisk lavest i 1. kvartal og højest i 3. kvartal. Omsætningsvæksten skal desuden ses i løbende priser, så den kan afspejle både højere aktivitet, højere priser/lønninger og ændringer i sammensætningen af branchens ydelser.



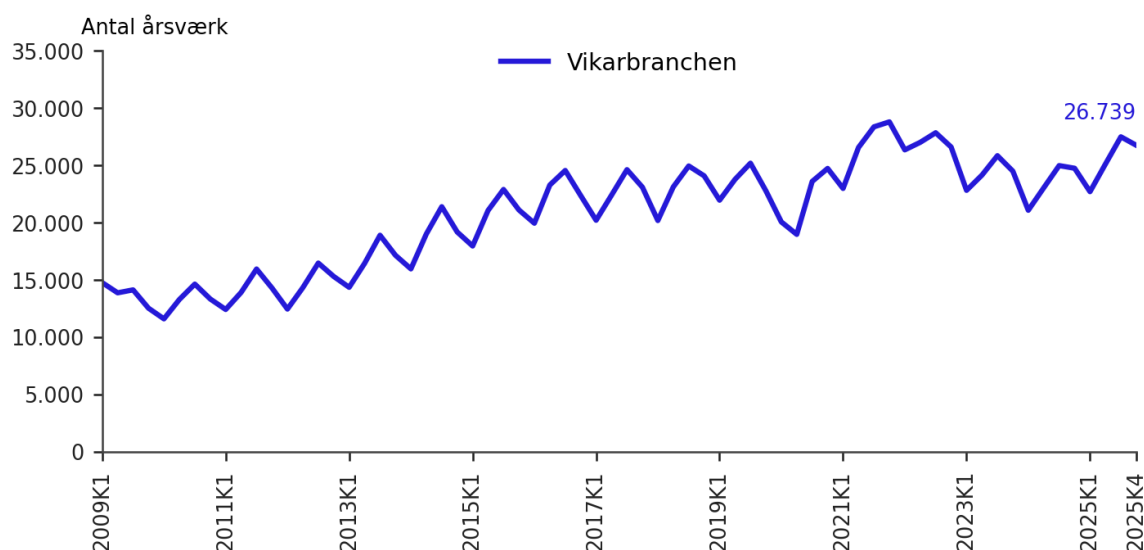
Fuldtidsbeskæftigelsen i vikarbranchen

Vikarbureauerne i Danmark beskæftigede i 4. kvartal 2025 **26.739 årsværk**. Det repræsenterer en stigning på **8,1 pct.** sammenlignet med samme kvartal i 2024.

Antal fuldtidsbeskæftigede/årsværk udregnes ved 1.924 timer pr. medarbejder årligt. Da det er langt fra alle i vikarbranchen, der arbejder 1.924 timer årligt, anslås det reelle antal fysiske personer, der har deres hovedindkomst fra vikararbejdet, derfor ca. til det dobbelte.

Antal fuldtidsbeskæftigede i vikarbranchen

Figur 1: Antal årsværk i vikarbranchen, ikke sæsonkorrigeret



Kilde: Dansk Erhverv særkørsel pba. Danmarks Statistik. Bemærk, at data ikke omfatter selvstændige og medhjælpende ægtefæller, og at den samlede beskæftigelse er omregnet til hele antal årsværk.

I figur 1 er den kvartalsvise beskæftigelse opgjort for vikarbranchen. Beskæftigelsestallet er generelt præget af store sæsonudsving, med mindst beskæftigelse i 1. kvartal og størst beskæftigelse i 3. kvartal. Det seneste kvartal ligger **-7,1 pct.** under branchens højeste niveau i dataperioden, som var 28.784 årsværk i 4. kvartal 2021.

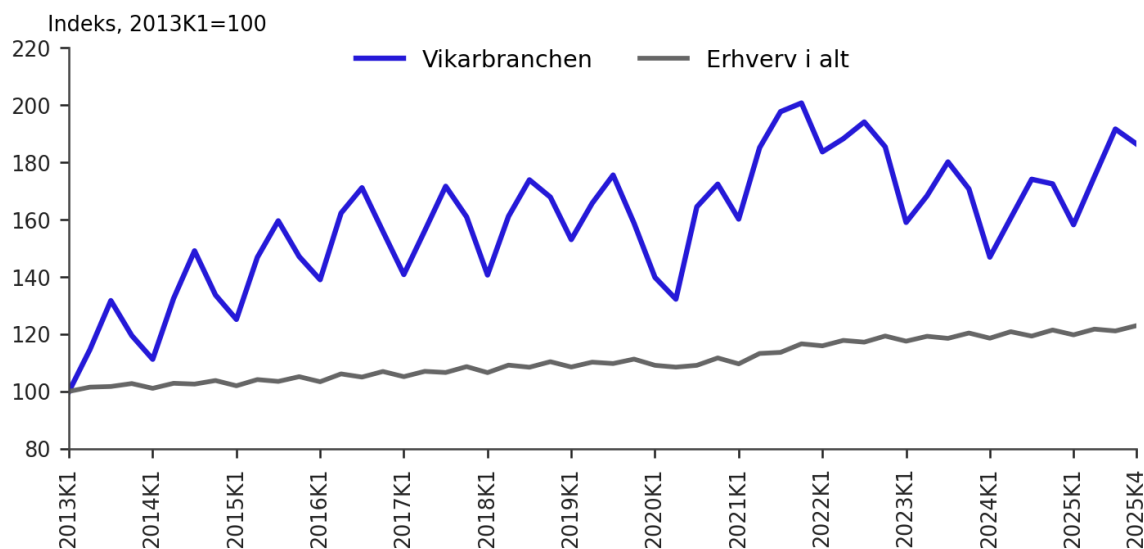
Vikarbeskæftigelsen omfatter vikarer udsendt til en brugervirksomhed fra et vikarbureau, der er registreret i CVR med branchekoden for vikarbureauer (78.20.00). Beskæftigelsen er omregnet til fuldtidsstillinger/årsværk.



Udvikling i antal fuldtidsbeskæftigede i vikarbranchen og på hele arbejdsmarkedet

I figur 2 fremgår det, at udviklingen i vikarbeskæftigelsen siden 2013 har været stærkere end udviklingen i den generelle fuldtidsbeskæftigelse. Med udgangspunkt i 1. kvartal 2013 som indeks 100 var vikarbeskæftigelsen i 4. kvartal 2025 på indeks **186**, mens det generelle arbejdsmarked var på indeks **123**.

Figur 2: Udvikling i antal fuldtidsbeskæftigede i vikarbranchen og på hele arbejdsmarkedet



Kilde: Dansk Erhverv særkørsel pba. Danmarks Statistik, LBESK21 og egne beregninger. Bemærk, at data ikke er sæsonkorrigerede.

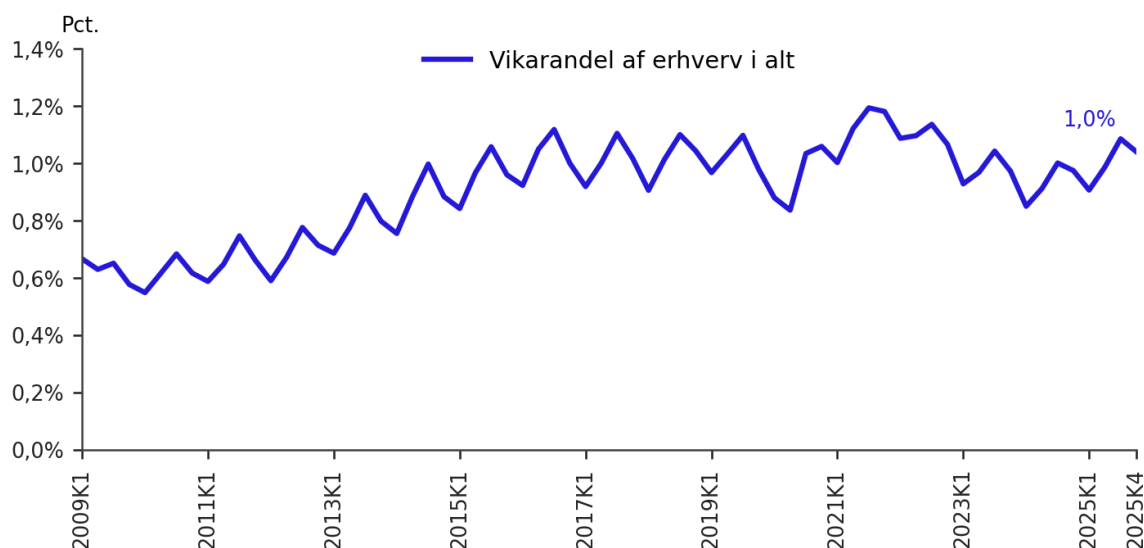
Vikarbranchen reagerer typisk tidligere og kraftigere på konjunkturudsving end den samlede beskæftigelse. Det betyder, at vikarbeskæftigelsen kan stige hurtigt tidligt i et opsving og falde hurtigere ved afmatning. Fremgangen i 2025 skal derfor ses som en indikation på, at branchens aktivitetsniveau igen er tiltaget efter faldet i 2023 og store dele af 2024.



Vikarandelen på det danske arbejdsmarked

Vikarandelen viser, hvor stor en andel vikarbeskæftigelsen udgør af den samlede fuldtidsbeskæftigelse på det danske arbejdsmarked. I 4. kvartal 2025 var vikarandelen sæsonkorrigeret **1,02 pct.**, efter **0,98 pct.** i samme kvartal året før.

Figur 3: Ansatte i vikarbranchen som andel af den samlede fuldtidsbeskæftigelse



Kilde: Dansk Erhverv særkørsel pba. Danmarks Statistik, LBESK21 og egne beregninger. Sæsonkorrigerede.

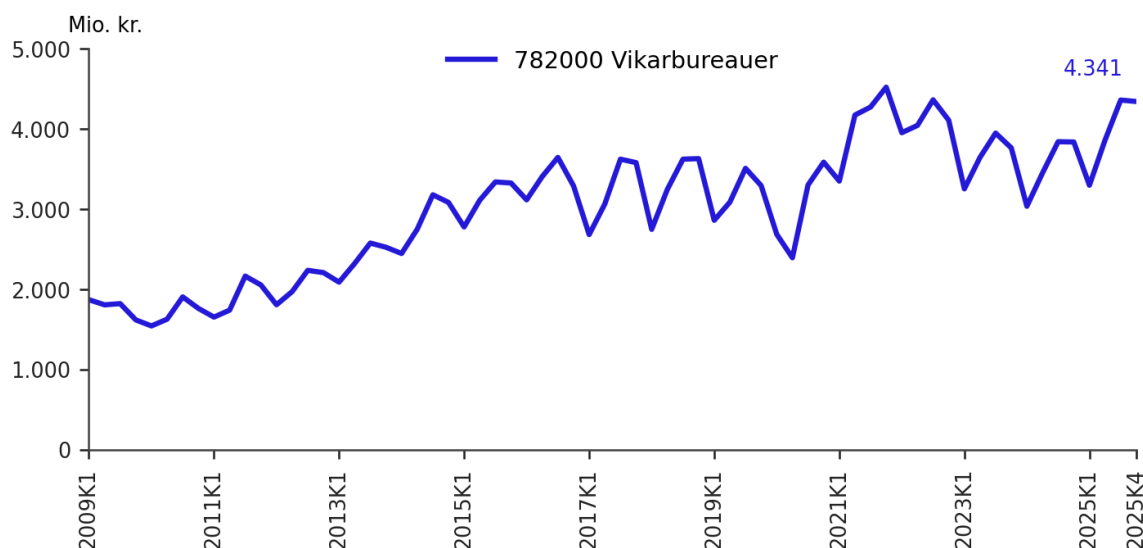
Vikarbranchen har i den opgjorte periode ikke været over ca. 1,2 pct. af den samlede fuldtidsbeskæftigelse (sæsonkorrigeret). Den seneste vikarandel er dermed højere end i 2024, men fortsat lav i historisk og europæisk sammenhæng. World Employment Confederation opgør i Economic Report 2025 den europæiske agency work penetration rate til 2,0 pct. for 2023. Metoderne er ikke fuldt identiske, men niveauet giver en pejling af forskellen mellem Danmark og Europa.



Omsætning i vikarbranchen

Omsætningen i vikarbranchen er opgjort på baggrund af Danmarks Statistiks FIKS-statistik for virksomheders køb og salg. I 4. kvartal 2025 havde branchen en samlet omsætning på **4.341 mio. kr.**, hvilket er **13,2 pct.** højere end i samme kvartal året før.

Figur 4: Omsætning i vikarbranchen, løbende priser



Kilde: Danmarks Statistik, tabel FIKS44. Data er angivet på baggrund af virksomhedernes momsindberetninger, dvs. at momsfritaget salg ikke indgår. Omsætningen er opgjort ekskl. moms og i løbende priser.

Omsætningen i 2025 lå samlet på **15.857 mio. kr.**, svarende til **12,0 pct.** højere end i 2024. Det seneste kvartal er fortsat lidt under periodens højeste omsætning, som var **4.520 mio. kr.** i 4. kvartal 2021, men niveauet er igen tæt på de høje år i 2021 og 2022.

Da tallene er i løbende priser, kan omsætningsudviklingen ikke alene tolkes som en mængdeudvikling. Pris- og lønudvikling samt ændringer i branchens opgave- og kundesammensætning kan også påvirke omsætningen.



Om statistikken for vikarbranchen

Dansk Erhvervs/BFA's kvartalsvise statistik for vikarbranchen omfatter beregninger baseret på omsætningstal fra Danmarks Statistiks FIKS-statistik og beskæftigelsesdata fra e-indkomstregistret. Omsætningen er baseret på virksomhedernes momsindberetninger og er opgjort ekskl. moms.

Beskæftigelsestallene omfatter lønmodtagere og er omregnet til hele årsværk. Tallene omfatter ikke selvstændige og medhjælpende ægtefæller, da de ikke modtager løn. Hverken omsætnings- eller beskæftigelsestal i hovedfigurerne er sæsonkorrigerede.

Omsætningstal er angivet i løbende priser. Det betyder, at tallene ikke er deflateret for prisudviklingen over tid. Udviklingen i omsætningen skal derfor læses sammen med beskæftigelsen, når aktivitetsniveauet i branchen vurderes.

Kildeoplysninger: Danmarks Statistik FIKS44, Danmarks Statistik/e-indkomst, LBESK21 samt Dansk Erhvervs egne beregninger.

Omsætning	Danmarks Statistik, FIKS44; virksomheders momsindberetninger, ekskl. moms, løbende priser.
Årsværk	Danmarks Statistik/e-indkomst; omregnet til fuldtidsstillinger/årsværk.
Samlet beskæftigelse	Danmarks Statistik, LBESK21; fuldtidsbeskæftigede lønmodtagere, sektorer i alt.
Europæisk reference	World Employment Confederation, Economic Report 2025; agency work penetration rate, Europa 2023.